

GESTION ET GOUVERNANCE

Piloter l'activité avec des indicateurs utiles

Référence : entreprises-pilotage · Programme proposé · ouverture des sessions à confirmer

Pourquoi cette formation ?

Les tableaux de bord produisent des chiffres sans toujours déboucher sur une décision partagée entre direction et responsables opérationnels.

Résultat professionnel visé

Choisir les indicateurs utiles à une décision et analyser un écart sans confondre fait et hypothèse.

Compétences travaillées

- Distinguer activité, rentabilité et trésorerie.
- Choisir des indicateurs reliés à une décision.
- Analyser un écart et organiser une action de suivi.

Programme pédagogique

Matin · 3 h 30

- Relier les objectifs de l'activité aux informations disponibles.
- Choisir les indicateurs, leur source et leur responsable.
- Analyser un écart simple et distinguer fait et hypothèse.

Après-midi · 3 h 30

- Simuler une revue de performance avec des priorités concurrentes.
- Comparer les conséquences opérationnelles et financières de plusieurs actions.
- Construire un tableau de bord partagé et un rythme de revue.

Mise en pratique

Une activité augmente mais la marge baisse : l'équipe formule des hypothèses, identifie les données manquantes et propose une décision argumentée.

Production attendue

tableau de bord et trame de revue de pilotage.

Participer à la formation

Public et prérequis

Direction de PME, responsables d'activité, management et animation de réseau participant au pilotage de la performance. Savoir lire un tableau simple. Aucun niveau financier avancé requis ; les notions et calculs utiles sont expliqués.

Durée, formats et participation

1 journée · 7 h. Présentiel ou Distanciel en direct. Inter : jusqu'à 10 personnes ; ouverture soumise à confirmation. Intra : groupe dédié jusqu'à 10 personnes. Atelier collectif ciblé de 3 h 30 sur demande, avec objectifs et devis propres.

Méthodes et évaluation

Positionnement, apports courts, exercices guidés, mises en situation et retours du formateur. Situations fictives ou anonymisées. Satisfaction recueillie séparément des acquis. Évaluer la fiabilité des calculs, le lien indicateur-décision et la désignation d'un responsable pour chaque action.

Supports et suivi

Supports, exercices, outils réutilisables, évaluation des acquis, attestation et plan d'action à 30 jours avec grille d'autoévaluation. Inter : Un retour d'expérience collectif de 1 h à 30 jours, à distance, en complément de la journée. Ressources et quiz à J+30 avec corrigé ; questions de reprise par écrit jusqu'à J+60. Intra : Un cadrage de 1 h et un suivi de 1 h à 30 jours avec le commanditaire, à distance. Ces rendez-vous s'ajoutent aux heures pédagogiques ; leurs dates sont convenues avant inscription.

Prix et conditions

Inter · 7 h : 399 € par personne · sans TVA

Intra · 7 h : 1 990 € jusqu'à 6 personnes, puis 140 € par personne supplémentaire ; maximum 10 · sans TVA

Atelier collectif ciblé · 3 h 30 : Sur devis, selon l'objectif retenu

Déjeuner facultatif : 25 à 30 € par personne et par jour, confirmé avant accord. Transport et hébergement des participants non inclus. En intra, salle équipée fournie par le client ; location, création de contenu, coanimation et frais hors villes proposées chiffrés séparément.

Intervenant, accès et adaptation

Dominique, avec l'appui de Patrick. Dates, horaires, lieu, intervenant et conditions d'ouverture confirmés avant inscription. Besoins d'accessibilité : contactez-nous en amont pour étudier les adaptations.

L'attestation de participation n'est ni un diplôme ni une certification professionnelle. Aucun financement automatique n'est annoncé.

Un besoin complémentaire ou une situation particulière à travailler ? Écrivez-nous pour étudier l'adaptation de cette formation.

[Nous écrire pour adapter cette formation](#)

L'adaptation légère des exemples est comprise dans le forfait intra. Un complément pédagogique, une création de contenu ou un accompagnement supplémentaire fait l'objet d'une proposition distincte, acceptée avant intervention.

Dates et prochaine étape

Sessions connues au 2026-10-13. Une demande d'intérêt ne vaut pas inscription confirmée. Les horaires, le lieu exact et l'ouverture seront précisés avant inscription.

06/04/2027 · Saint-Nazaire

Piloter l'activité avec des indicateurs utiles · Présentiel · 1 journée · 7 h

Date proposée

[Cette session m'intéresse](#)

Intra-entreprise

Organisation et calendrier à convenir avec votre entreprise, après cadrage du besoin et accord sur le devis.

[Consulter les dates actualisées](#)

[Consulter le programme en ligne](#)

[Demander une programmation](#)

Une suite facultative

Aucune suite n'est imposée sans prérequis établi.

Partenaire de direction · Différents, mais complémentaires.